

Я/МЫ бизнес за границей

# Hack the culture





# Level 1





Level 1

Pause

Restart

Quit

# Риалвеб сейчас это

3 офиса  
в России



3 офиса  
не в России



> 700  
сотрудников



сотрудников

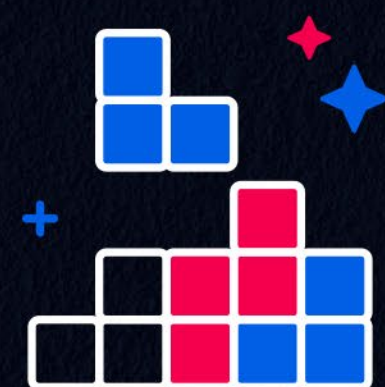
150 клиентов

23 отдела

3 образовательных  
направления

10 промышленных  
вертикалей

Полный спектр digital услуг  
(performance, brandformance, аналитика)



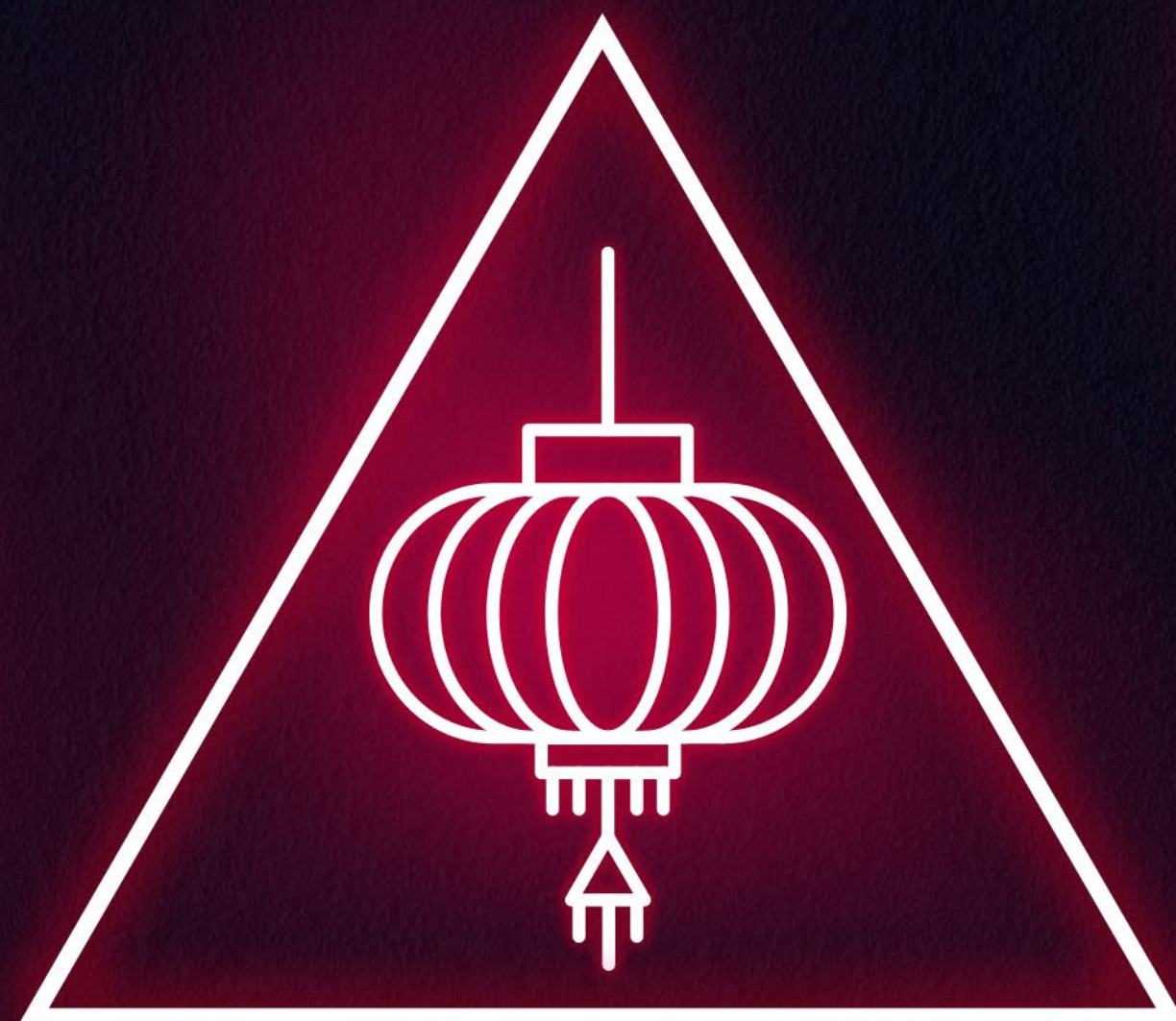
Собственные проекты для бизнеса

Real HR, META, RW Consulting, Centra, Garpun и другие





# Level 2





## Level 2

Pause

Restart

Quit

# Как видят Китай обычные люди





# Как видим его мы\*

PDI

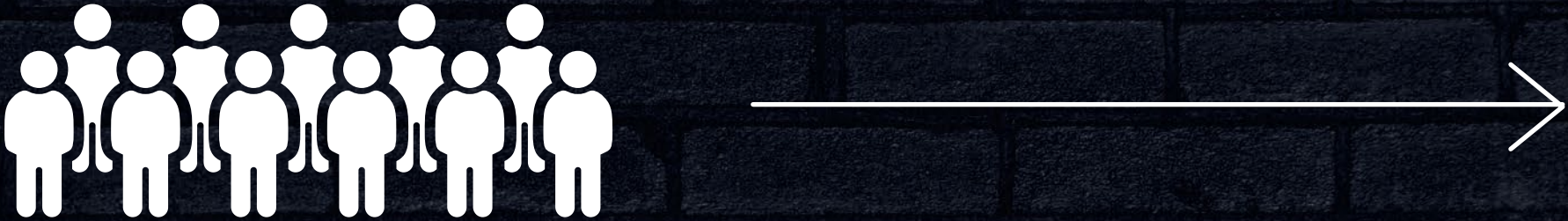
дистанцированность  
от власти



высокая ↗

IDV

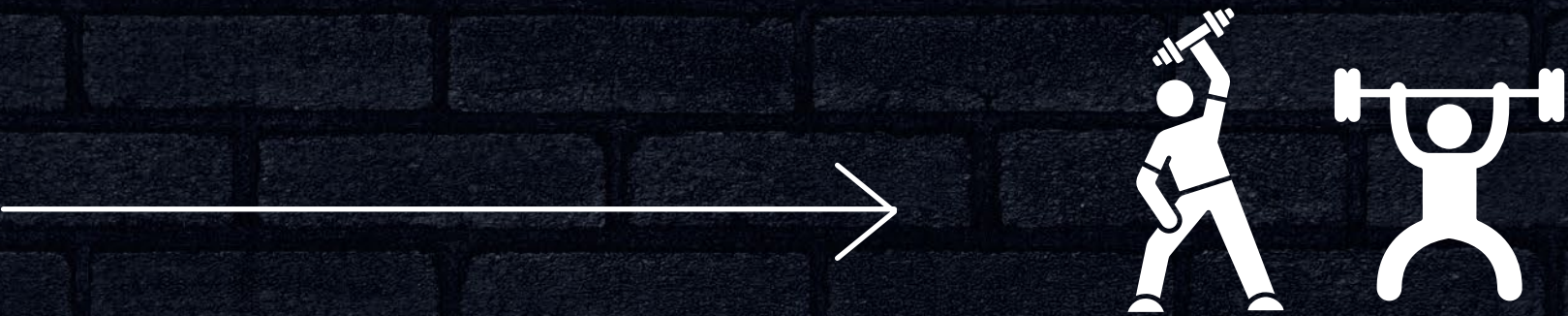
индивидуализм



низкий ↘

MAS

маскулинность



высокая ↗

UAI

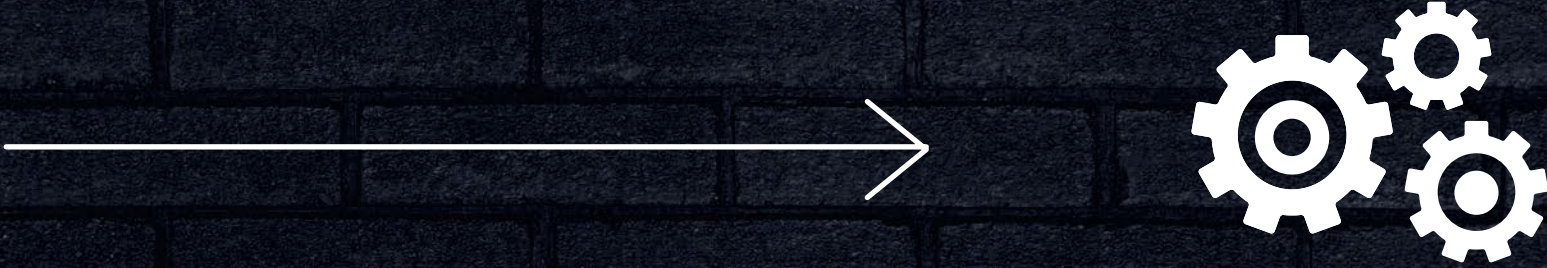
избегание  
неопределенности



высокое ↗

LTO

стратегическое  
мышление



высокое ↗

IVR

допущение



низкое ↘

\* Метод Хофстеде





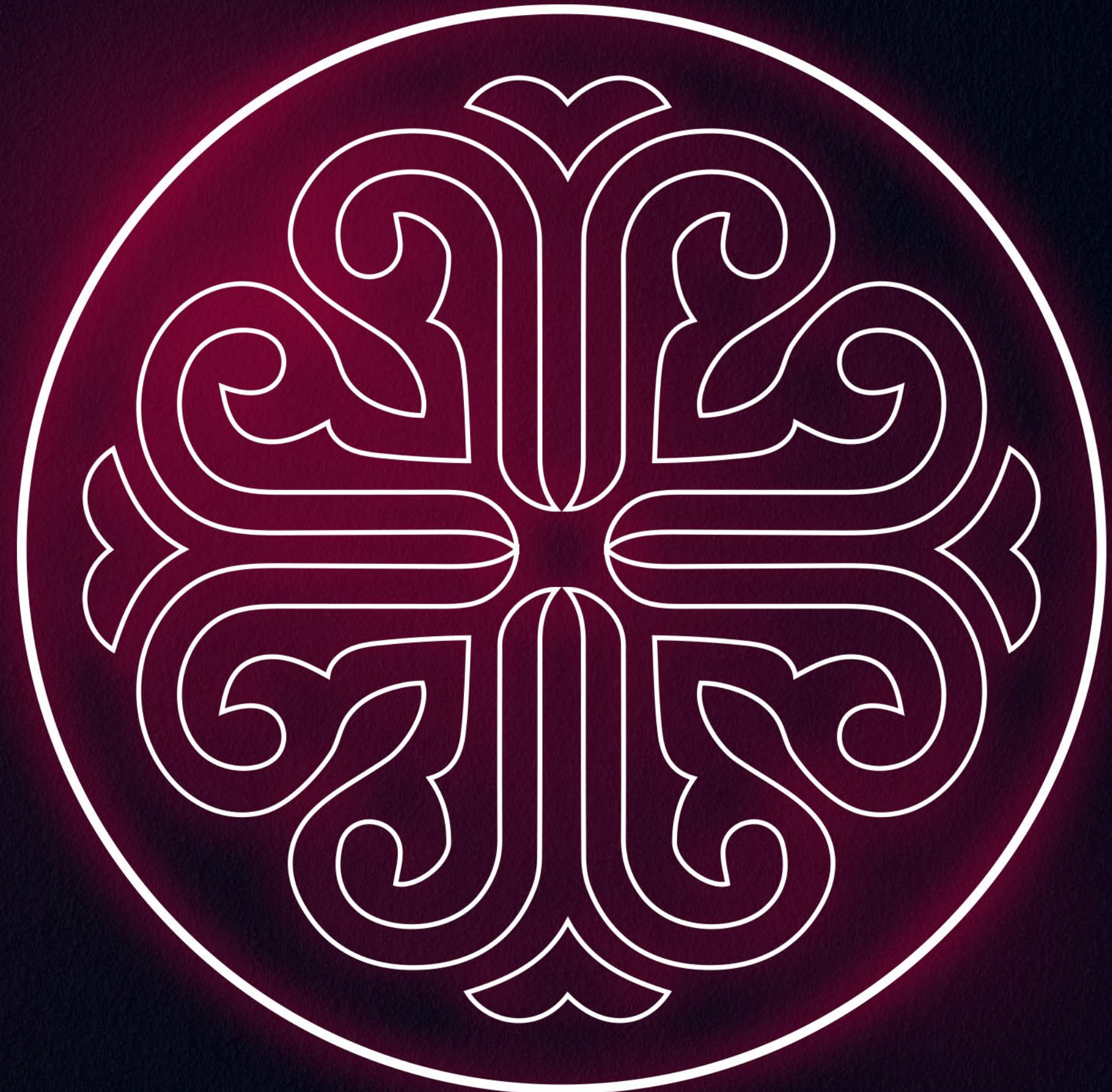
Level 2

Pause

Restart

Quit

# Хитрость с наймом





Level 2

Pause

Restart

Quit

# Проблема с рекламной кампанией





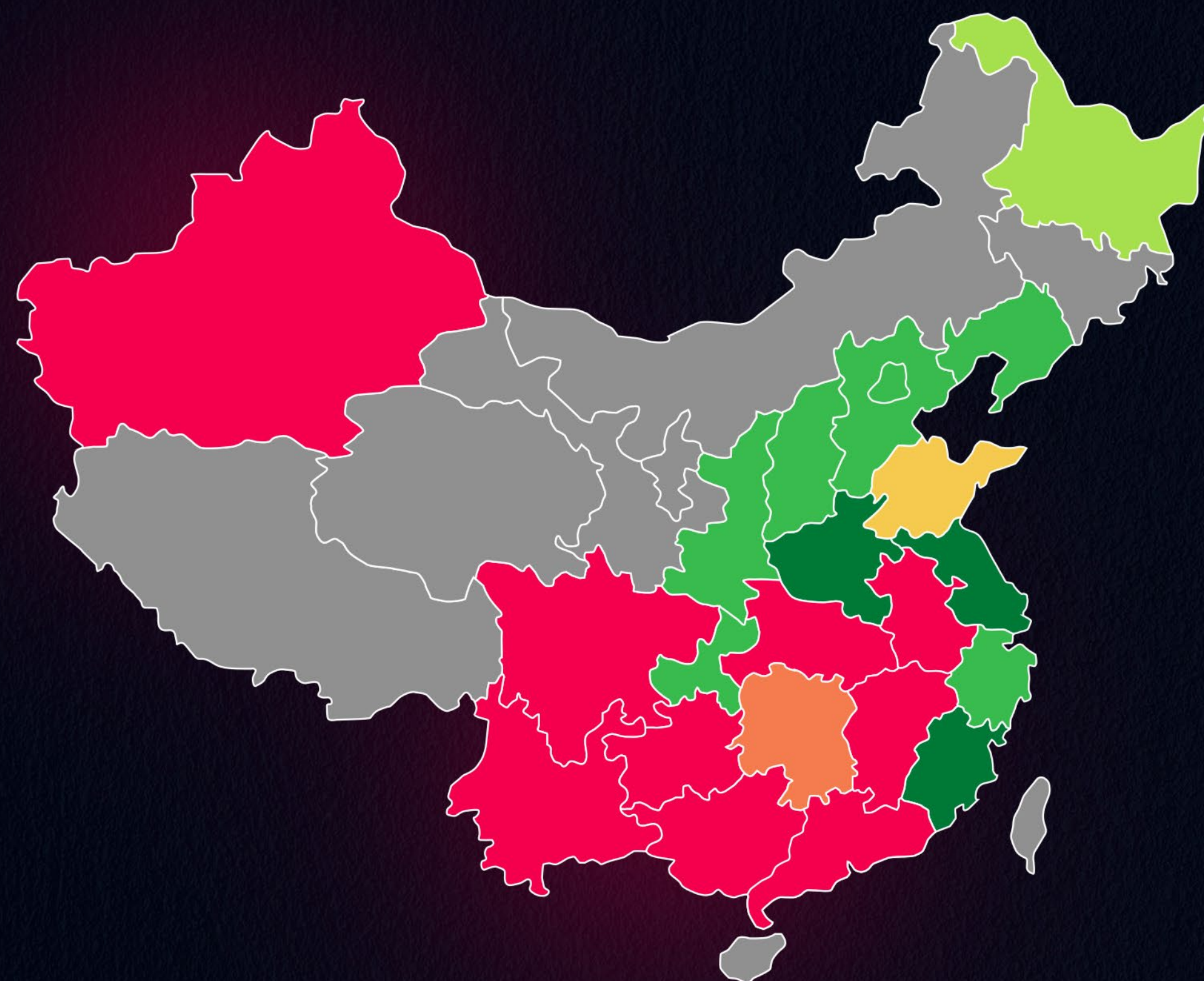
Level 2

Pause

Restart

Quit

# Проблема с рекламной кампанией



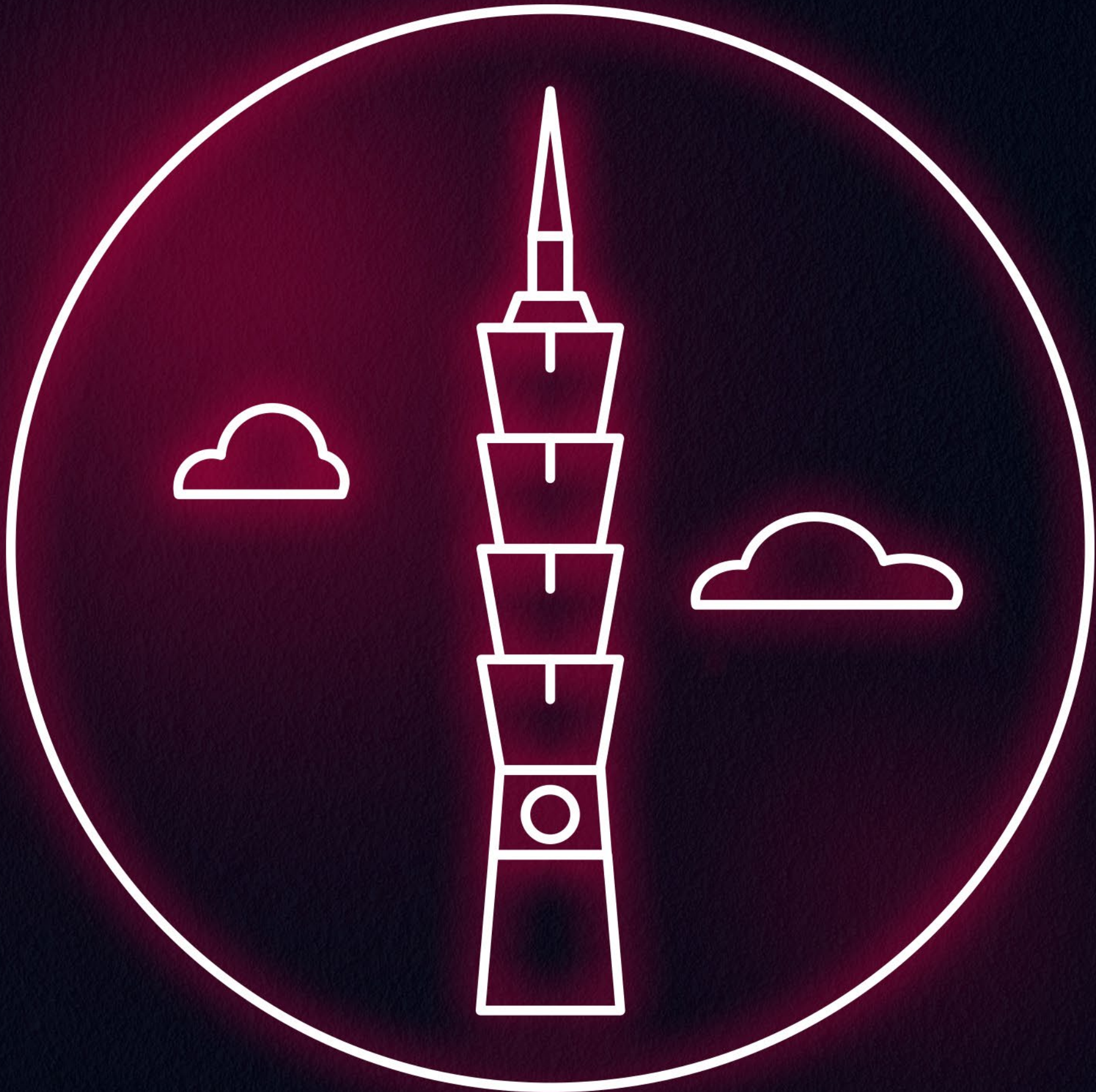


关系 — «СВЯЗИ»





# Конференция в Тайване





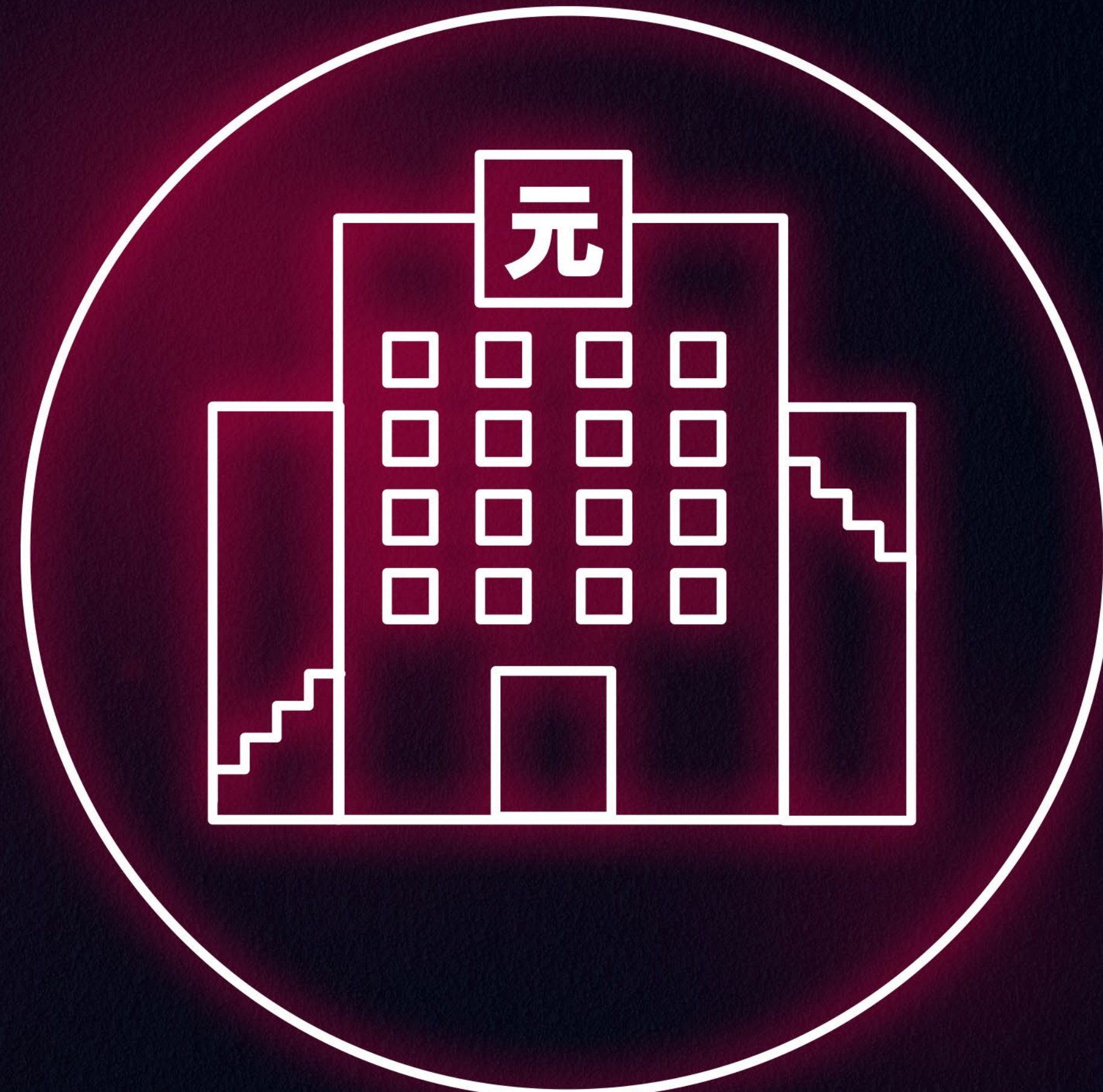
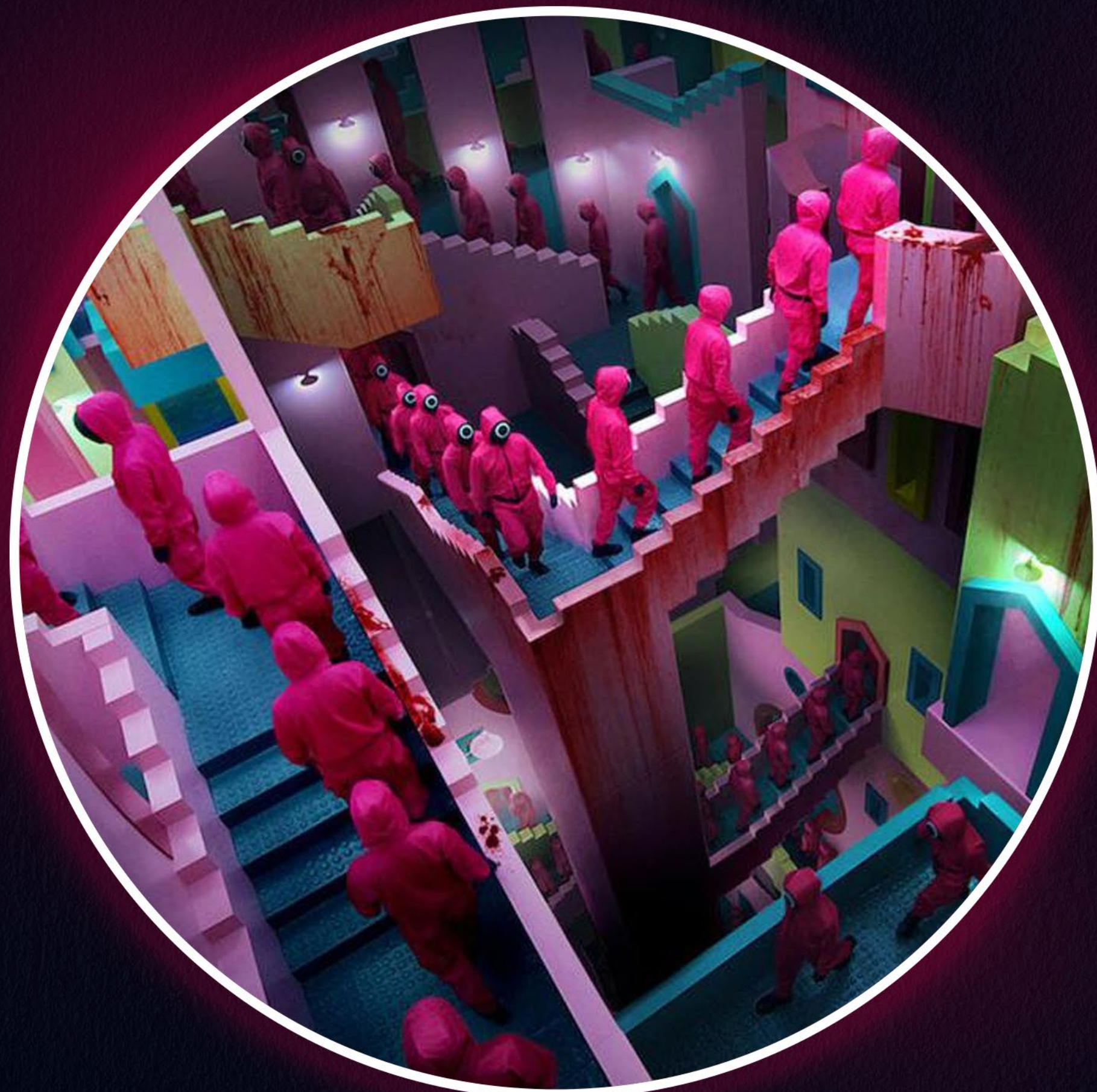
Level 2

Pause

Restart

Quit

# Штаб-квартира и имитаторство





Level 2

Pause

Restart

Quit

# Коррупция



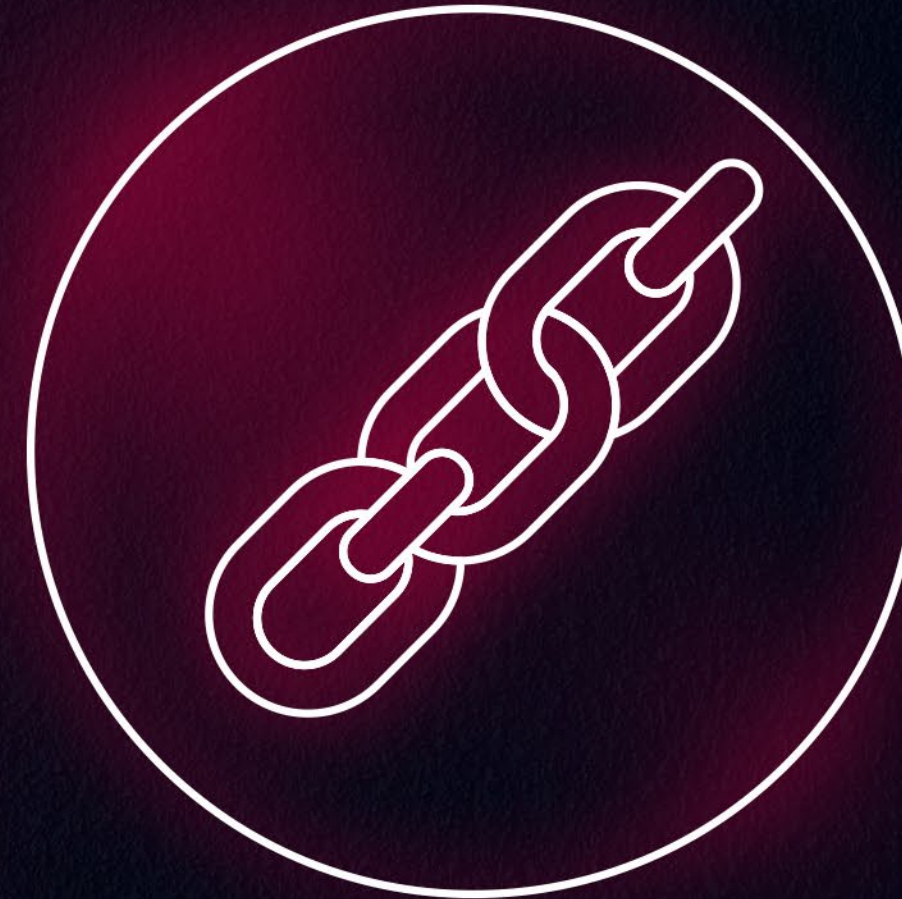
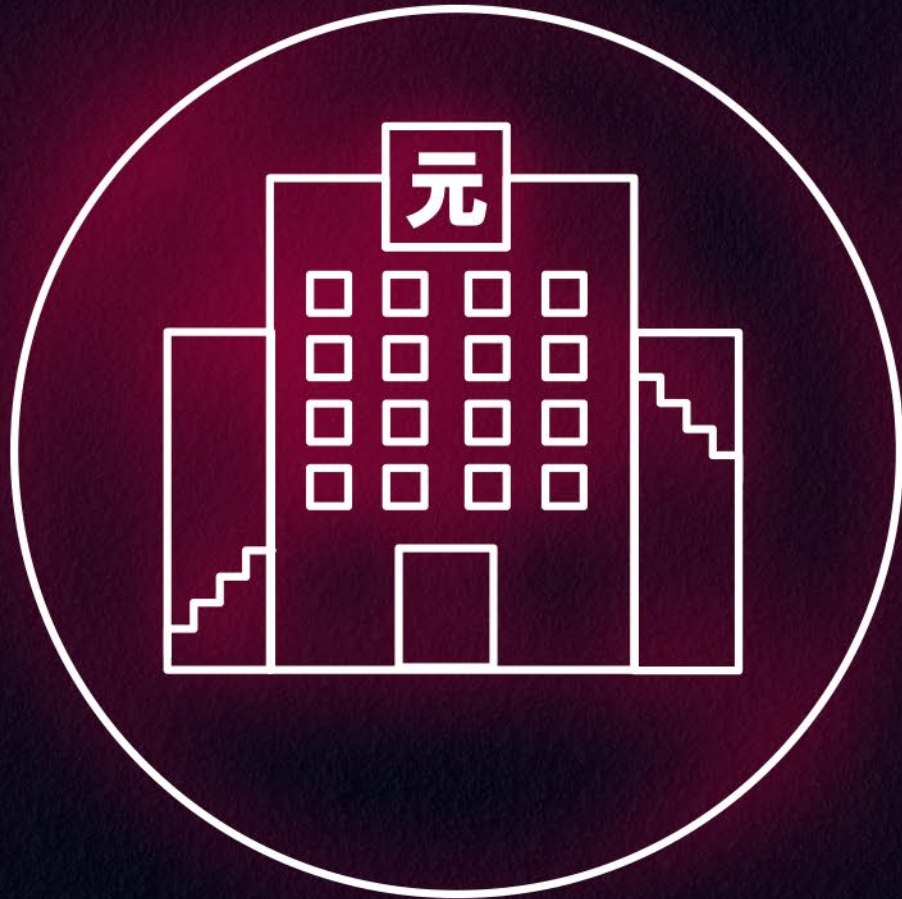
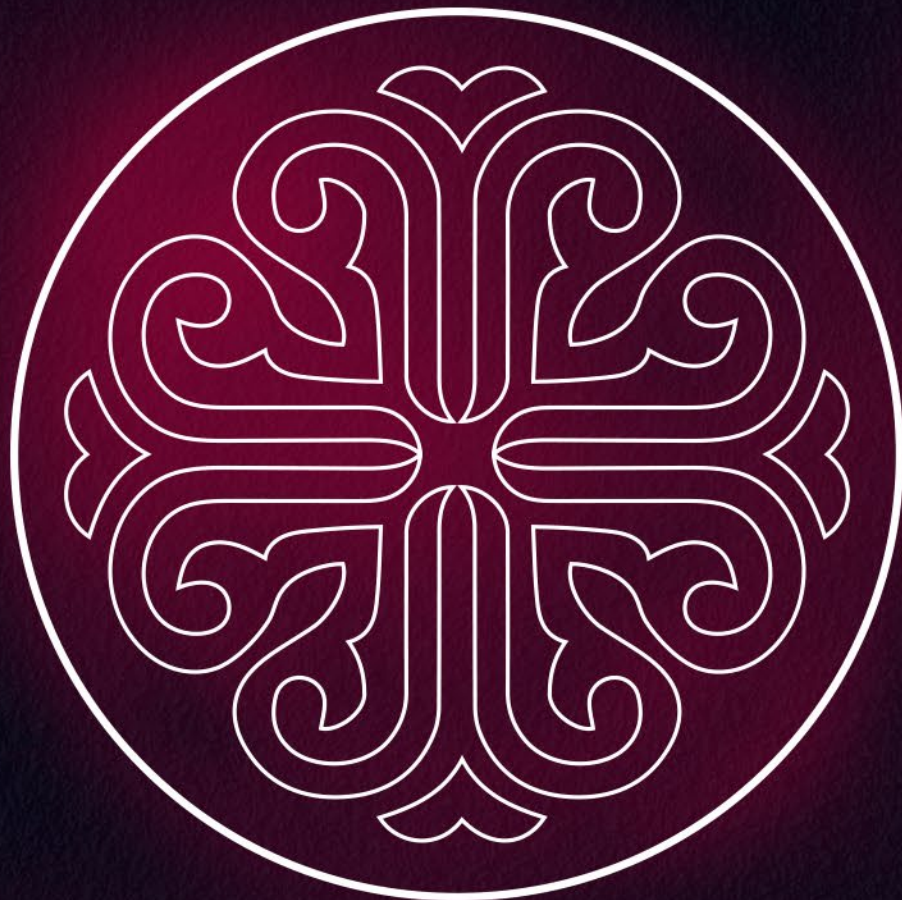


Level 2

Pause

Restart

Quit





# Level 3





Level 3

Pause

Restart

Quit

# Как видят Ригу обычные люди





# Как видим её мы\*

PDI

ДИСТАНЦИРОВАННОСТЬ  
ОТ ВЛАСТИ



низкая



IDV

индивидуализм



средняя



MAS

маскулинность



низкая



UAI

избегание  
неопределенности



высокое



LTO

стратегическое  
мышление

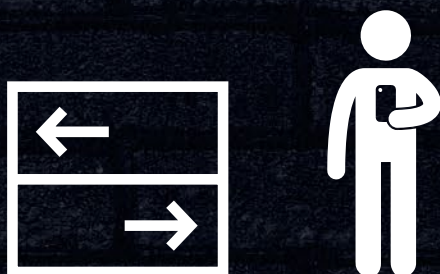


среднее



IVR

допущение



высокое





Level 3

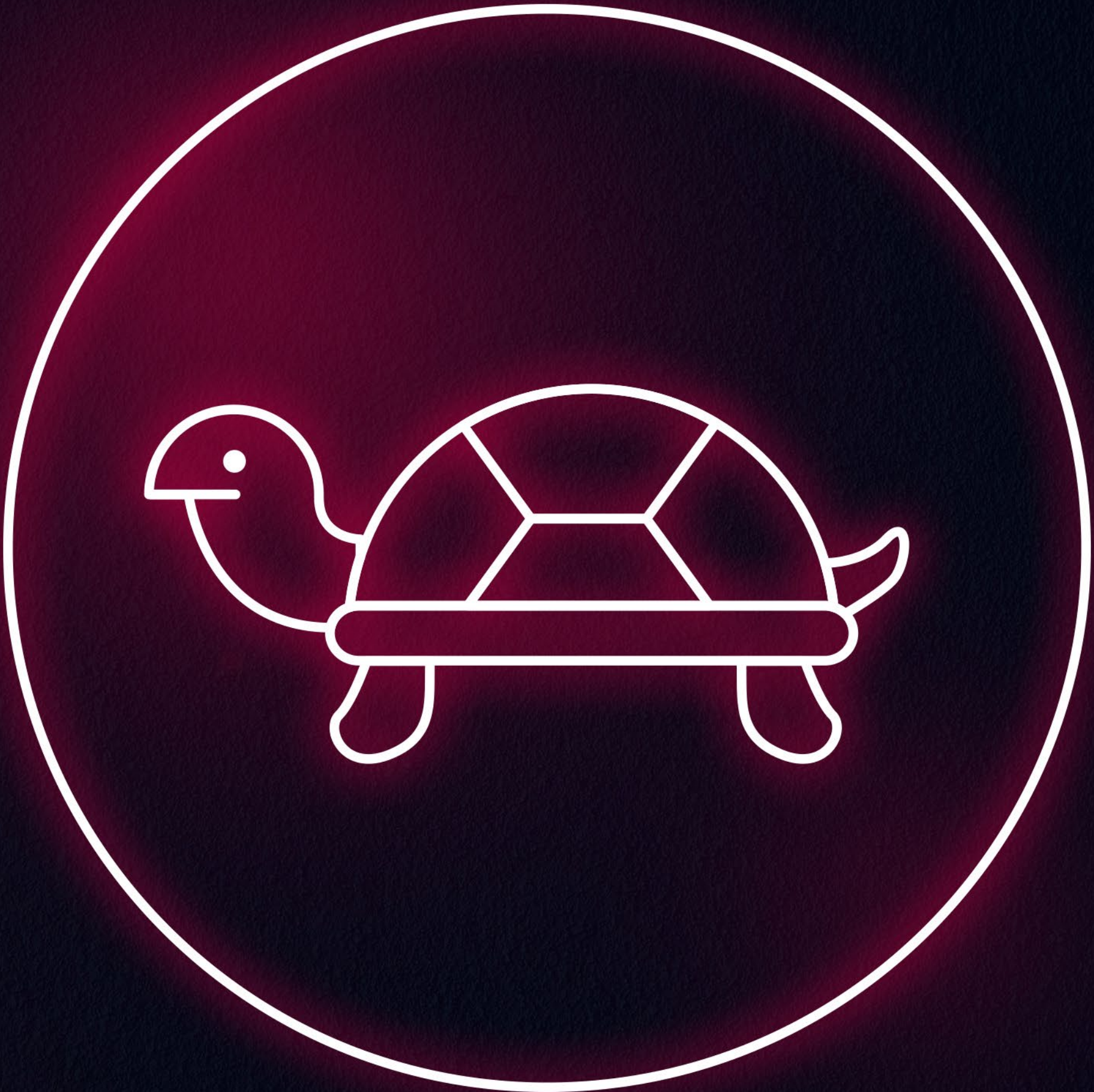
Pause

Restart

Quit



Скорость





Level 3

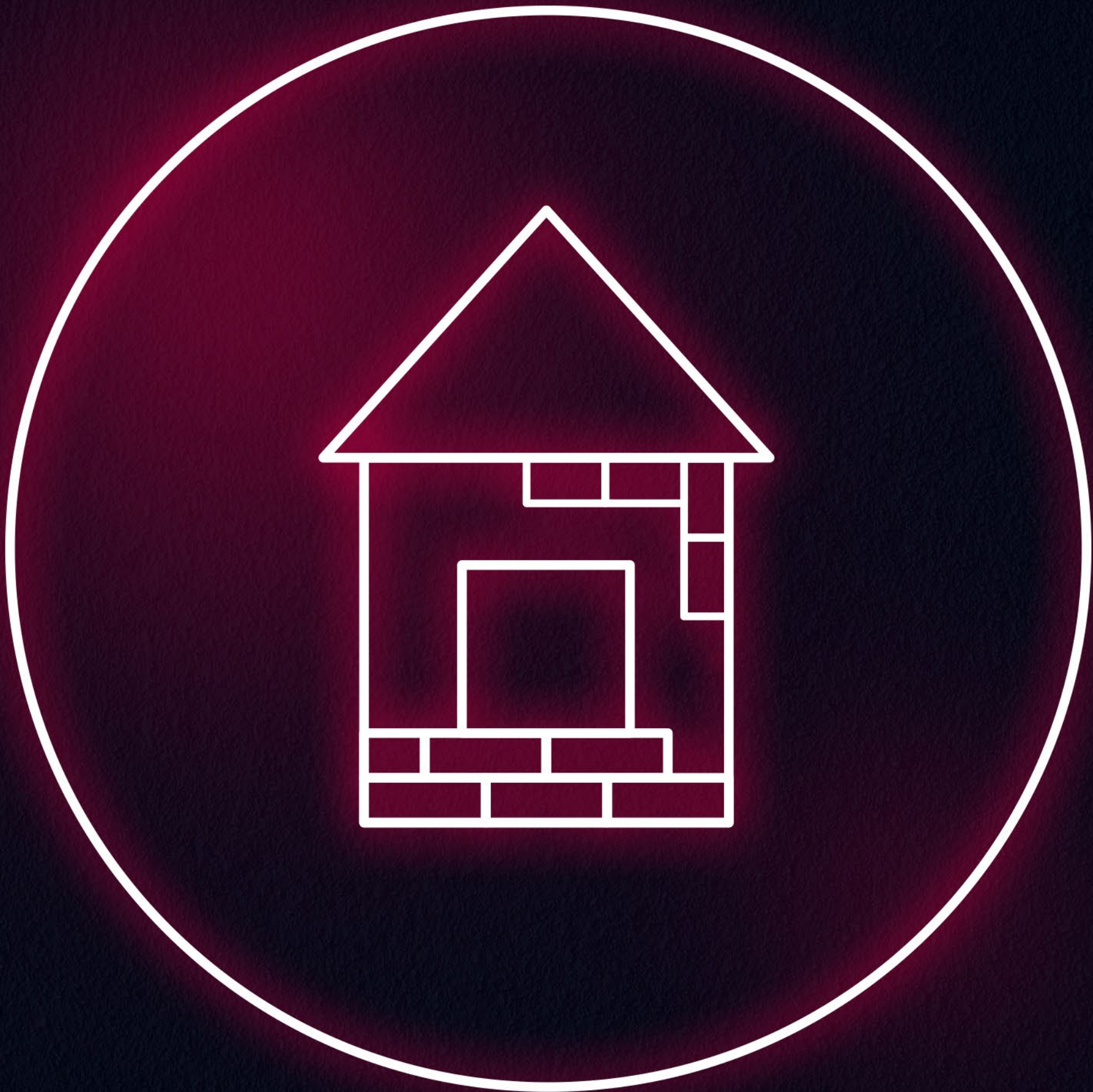
Pause

Restart

Quit



# Британский «юмор»



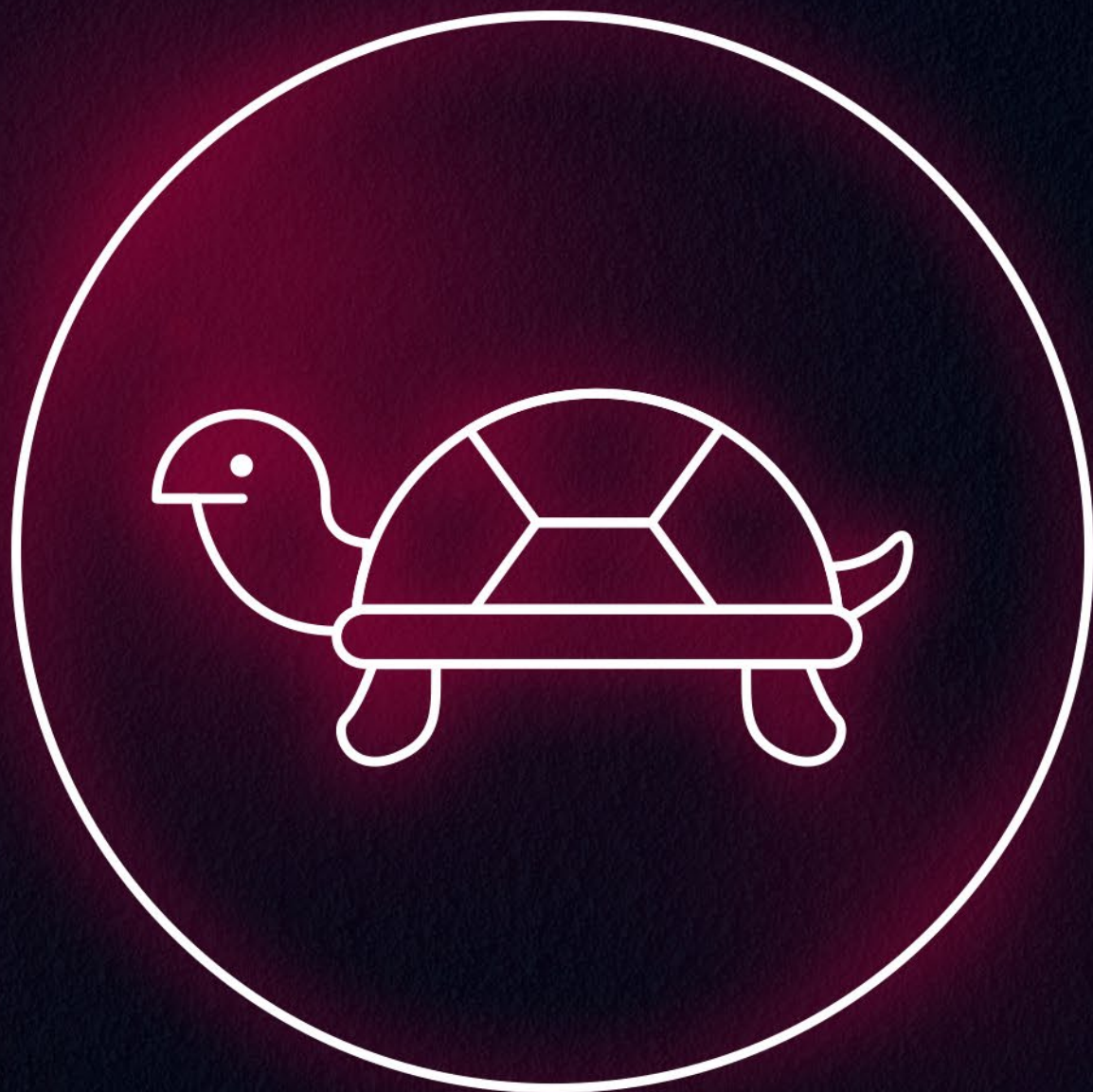
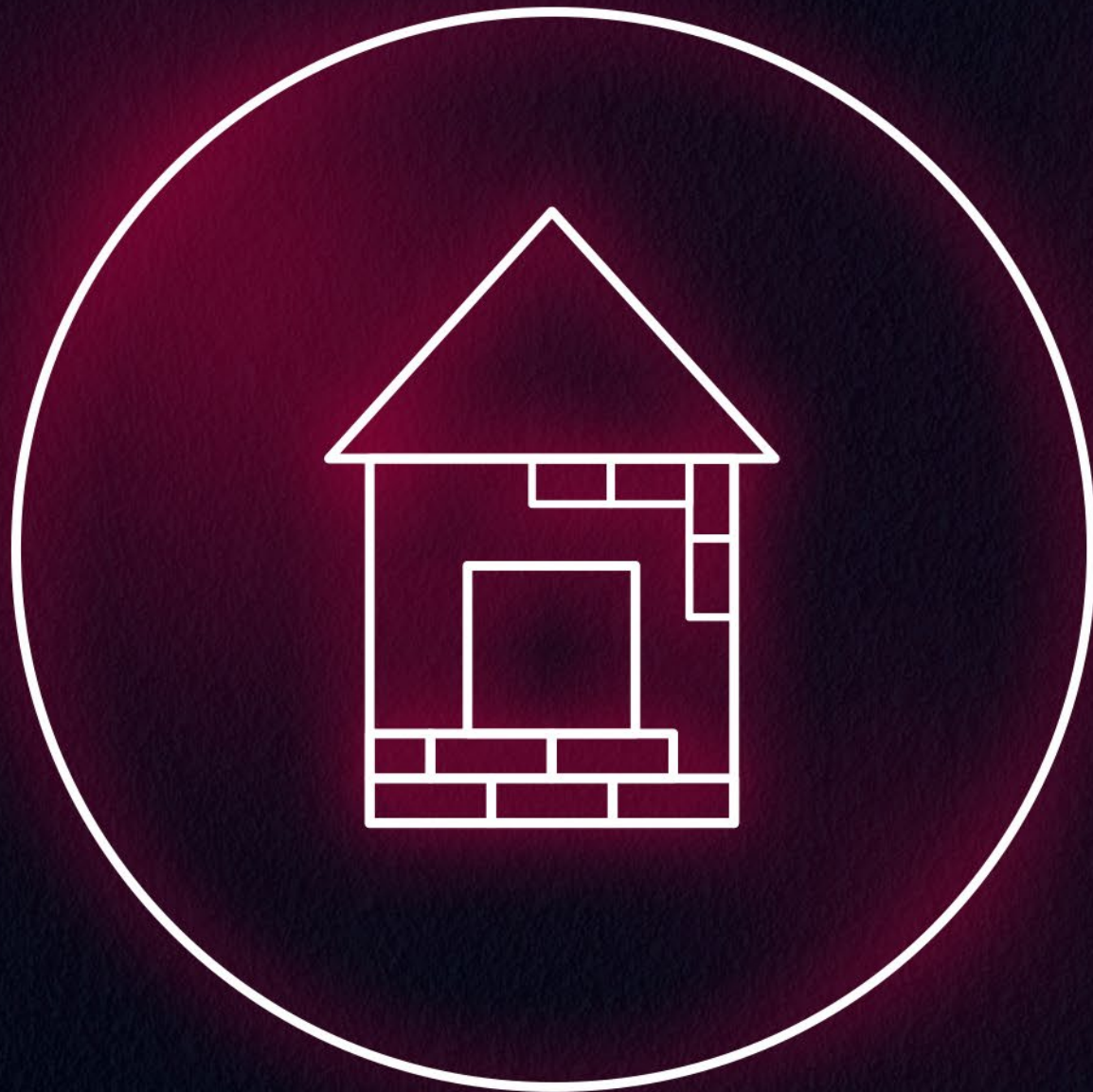
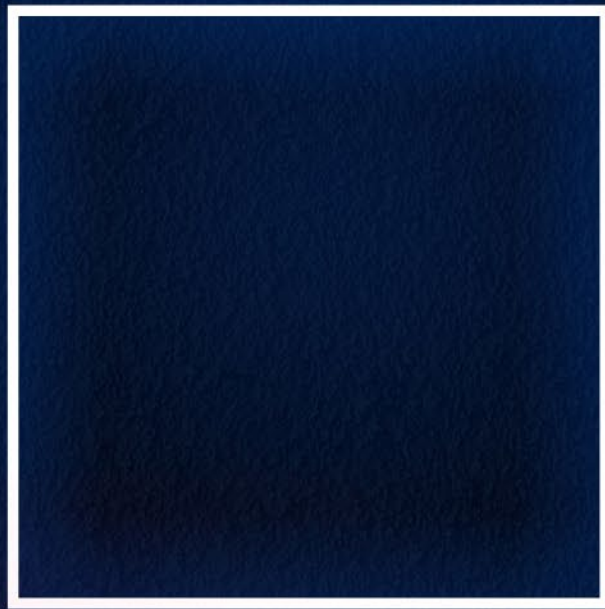
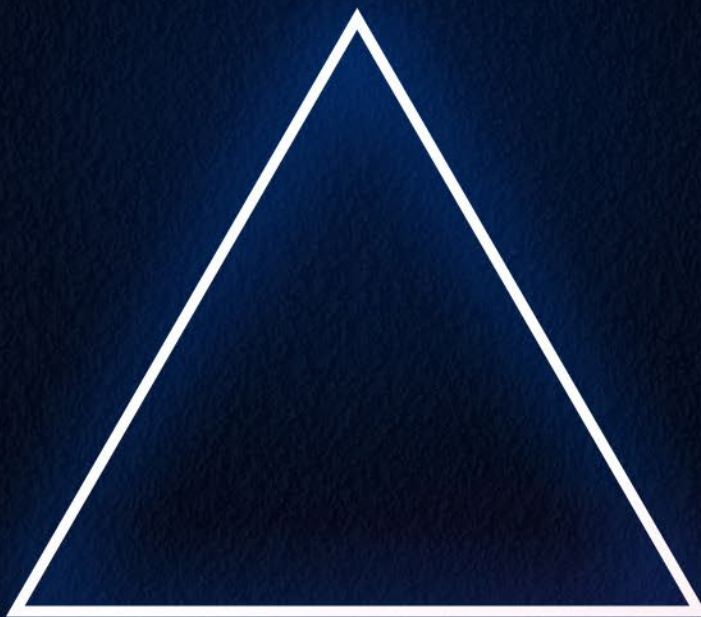
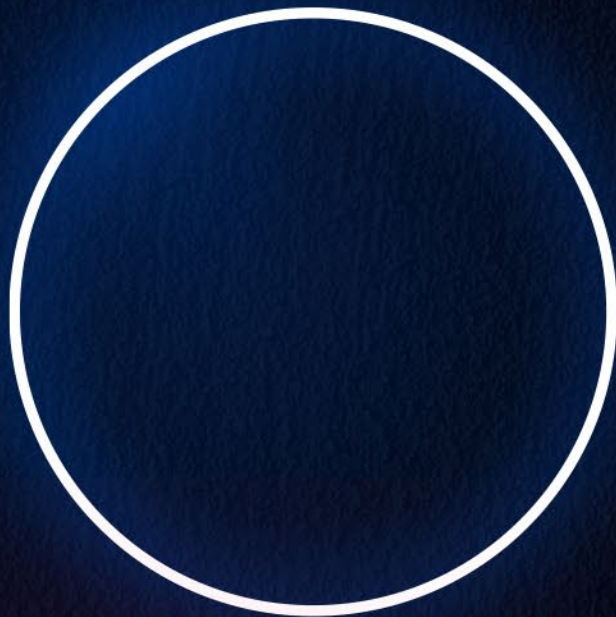


# Level 3

Pause

Restart

Quit





# Level 4





Level 4

Pause

Restart

Quit

# Как видят Армению обычные люди





# Как видим её мы\*

PDI

дистанцированность  
от власти



высокая



IDV

индивидуализм



низкий



MAS

маскулинность



низкая



UAI

избегание  
неопределенности



высокое



LTO

стратегическое  
мышление

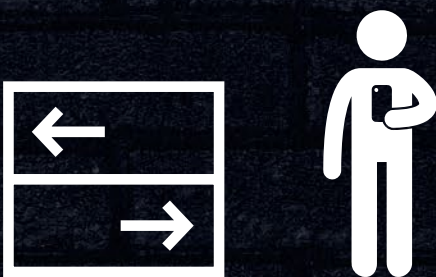


низкое



IVR

допущение



низкое



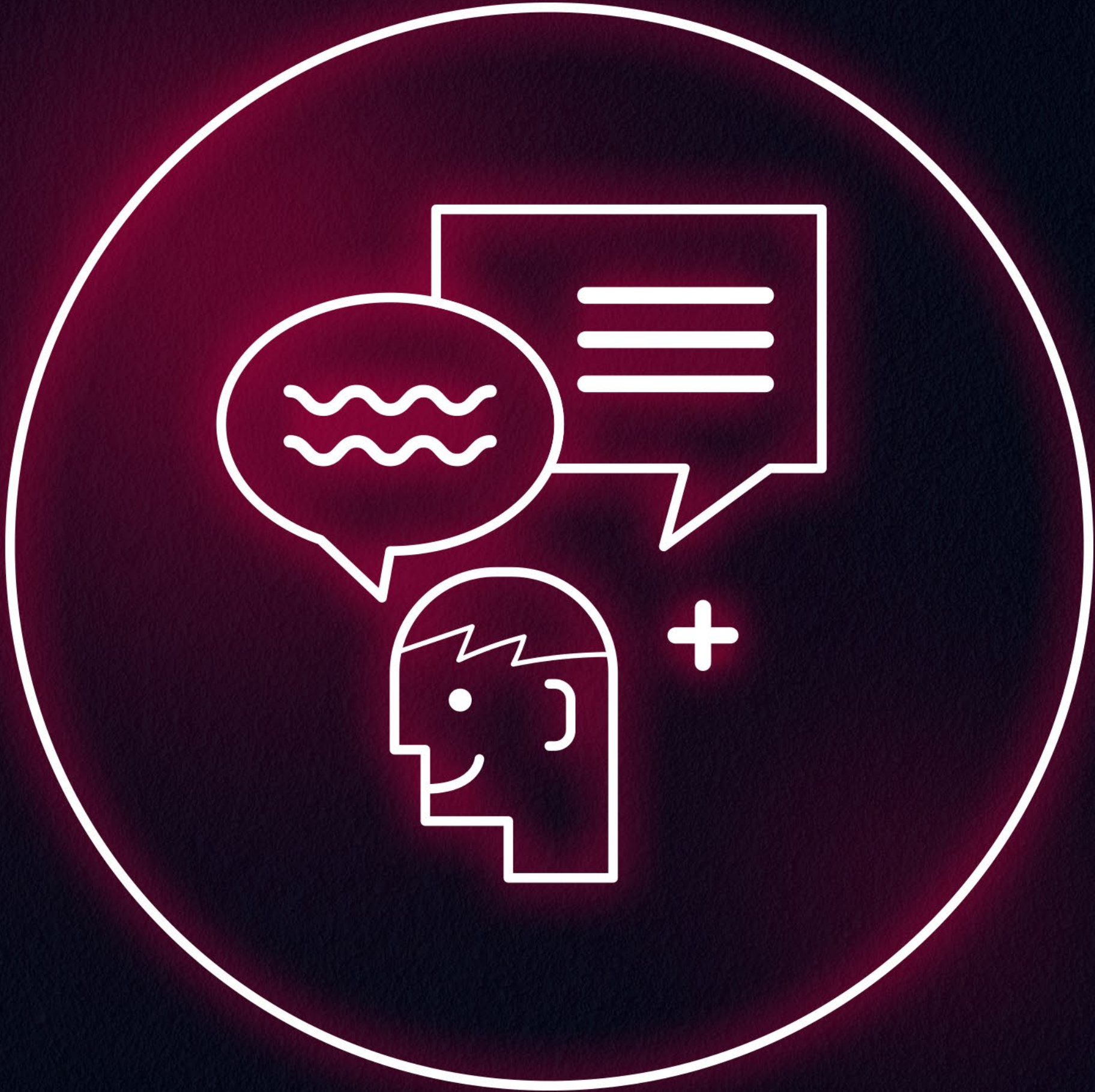


Близость власти





Советы





Человек-швейцарский нож





Level 4

Pause

Restart

Quit



«Понаехавшие»



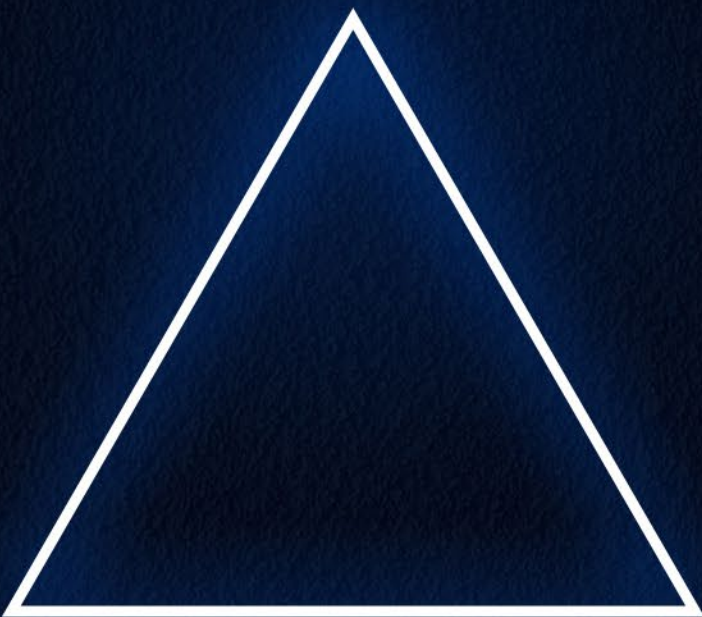
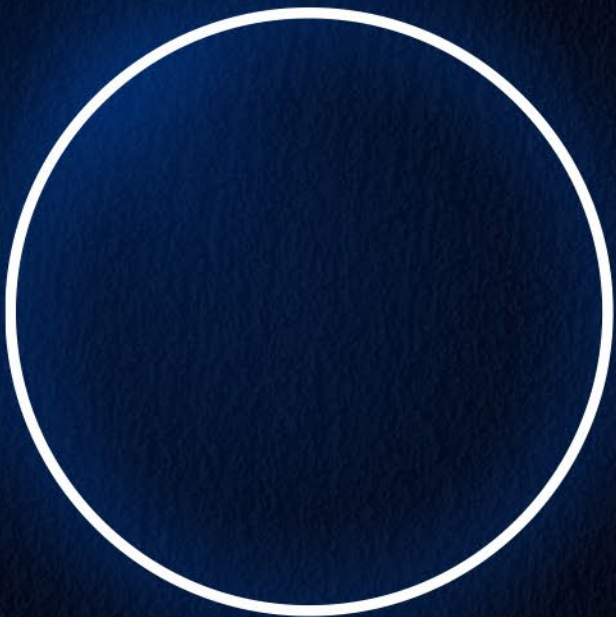


Level 4

Pause

Restart

Quit





# Level 5





Level 5

Pause

Restart

Quit

# Как видят Дубай обычные люди





# Как видим его мы\*

PDI

ДИСТАНЦИРОВАННОСТЬ  
ОТ ВЛАСТИ



слабая



IDV

ИНДИВИДУАЛИЗМ



ВЫСОКИЙ



MAS

МАСКУЛИННОСТЬ



ВЫСОКАЯ



UAI

ИЗБЕГАНИЕ  
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ



НИЗКОЕ



LTO

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
МЫШЛЕНИЕ

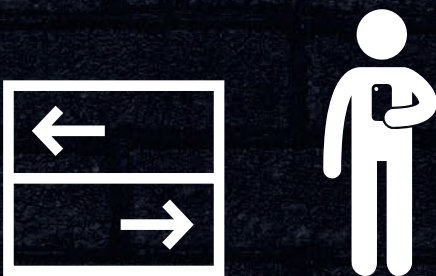


ВЫСОКОЕ



IVR

ДОПУЩЕНИЕ



ВЫСОКОЕ



\* Метод Хофстеде





Level 5

Pause

Restart

Quit

# Открытость в контактах





Мы выглядим так







Чтобы наши клиенты выглядели так



“

Бизнес — увлекательнейшая игра,  
в которой максимум азарта  
сочетается с минимумом правил”

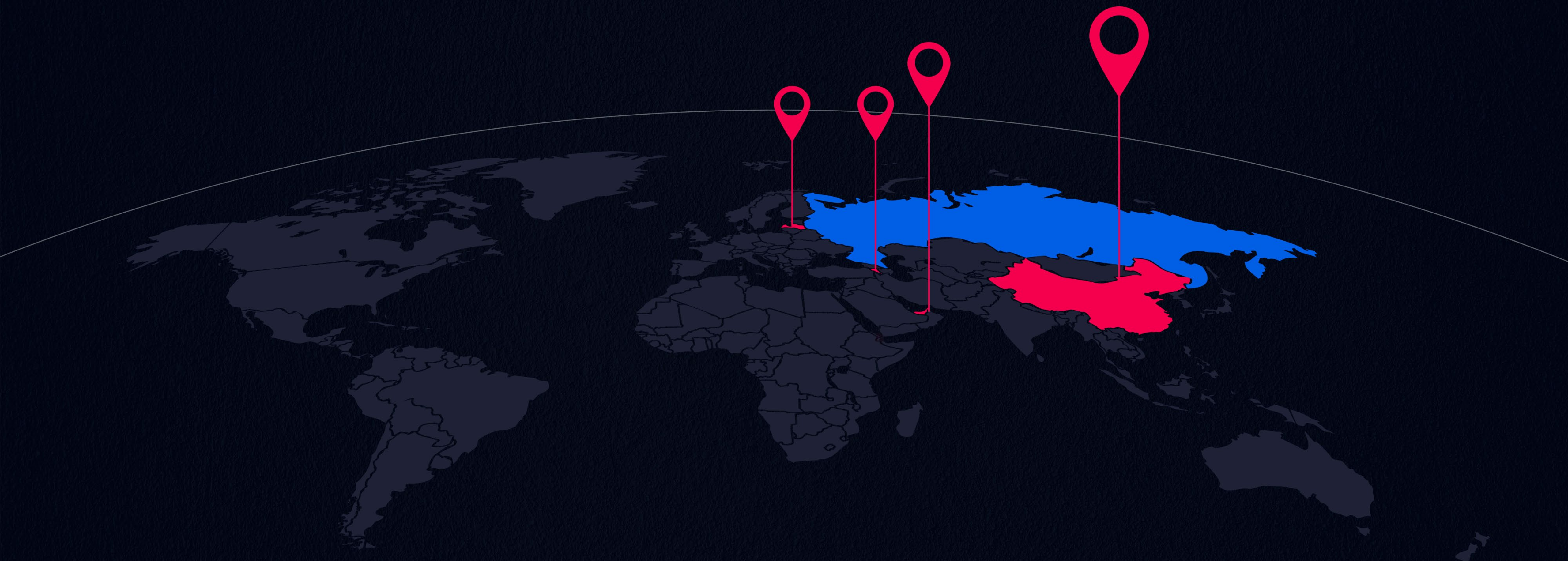
Билл Гейтс



001







Играйте с азартом, набивайте шишки