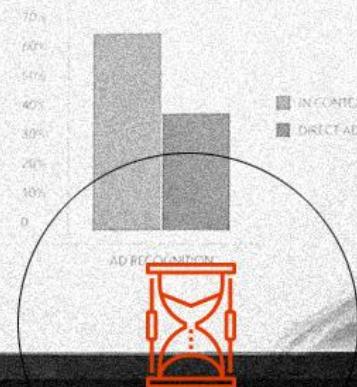




**РОВНО  
ГОД НАЗАД**

ЛИБО ИСПОЛЬЗОВАТЬ  
НОВЫЕ ИНФОПОВОДЫ И  
СТАНОВИТЬСЯ ИХ  
СПОНСОРОМ

СИТУАТИВНЫЙ  
МАРКЕТИНГ



РОВНО  
ГОД НАЗАД

RAMBLA



# FACEBOOK СЧИТАЕТ ИХ БРАТЬЯМИ



**НО ОБА ОНИ  
ПРЕДСТАВЛЯЮТ  
2 КРУПНЕЙШИЕ  
ИНТЕРНЕТ КОМПАНИИ**



OMD Resolution | 

RAMBLER&Co

# ЗНАКОМСТВО



**ТАДЕВОСЯН**

Rambler&Co



**МЕЛЬНИКОВ**

Resolution

OMD Resolution | OMD

RAMBLER&Co



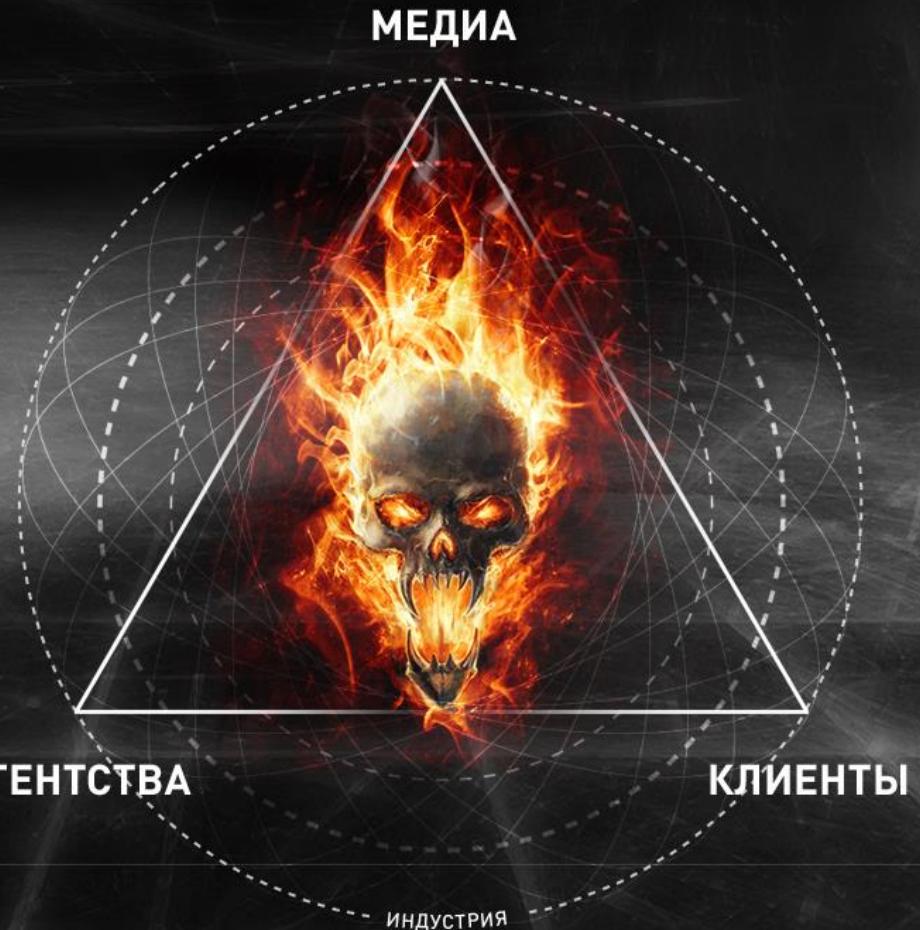
ОФИЦИАЛЬНО ДЛЯ "ИЗМЕНИ СОЗНАНИЕ"

resolution

RAMBLER&CO

# DIGITAL EVIL

ИЛИ  
НА ЗЛОБУ  
ДНЯ



# ЭКОСИСТЕМА ЦИФРОВОГО ЗЛА



АГЕНТСТВА

ИНДУСТРИЯ

OMD Resolution



RAMBLER&Co

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ  
РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ И МНОЖЕСТВО  
ПОСРЕДНИКОВ ДЕЛАЮТ ОТНОШЕНИЯ ВСЁ

МЕНЕЕ И МЕНЕЕ ПРОЗРАЧНЫМИ



4-7 ЗВЕНЬЕВ

от посетителя до потенциального  
потребителя

КОНСОЛИДАЦИЯ  
SALES HOUSES  
ПРИВОДИТ  
К СКОВАННОСТИ  
В МАНЕВРАХ —

МИНИМАЛЬНО  
ГИБКОСТИ  
И ОТСУТСТВИЮ  
СТИМУЛА  
ДЛЯ РАЗВИТИЯ





**НОВЫЕ  
КОМПАНИИ СЕГМЕНТА  
IT НАЧИНАЮТ КОНКУРИРОВАТЬ  
С КЛАССИЧЕСКИМИ  
АГЕНТСТВАМИ ЗА СЧЕТ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
ПРЕИМУЩЕСТВА**

**В 6 из 10**

тендеров на оптимизацию  
и performance присутствуют  
компании IT сектора

Source: OMD Group

# ВОЗРАСТАЮЩАЯ ПОТРЕБНОСТЬ В СРЕДНЕСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЯХ

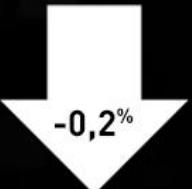
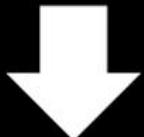
В СОБСТВЕННУЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ БАЗУ  
И ИССЛЕДОВАНИЯ ПРИ СТАГНИРУЮЩЕМ  
РЫНКЕ

Консолидация

Демпинг  
на рынке

Снижение  
комиссии

Падение  
оборота



-0,2%



-2%

Source: OMD Group

OMD Resolution



RAMBLER&Co

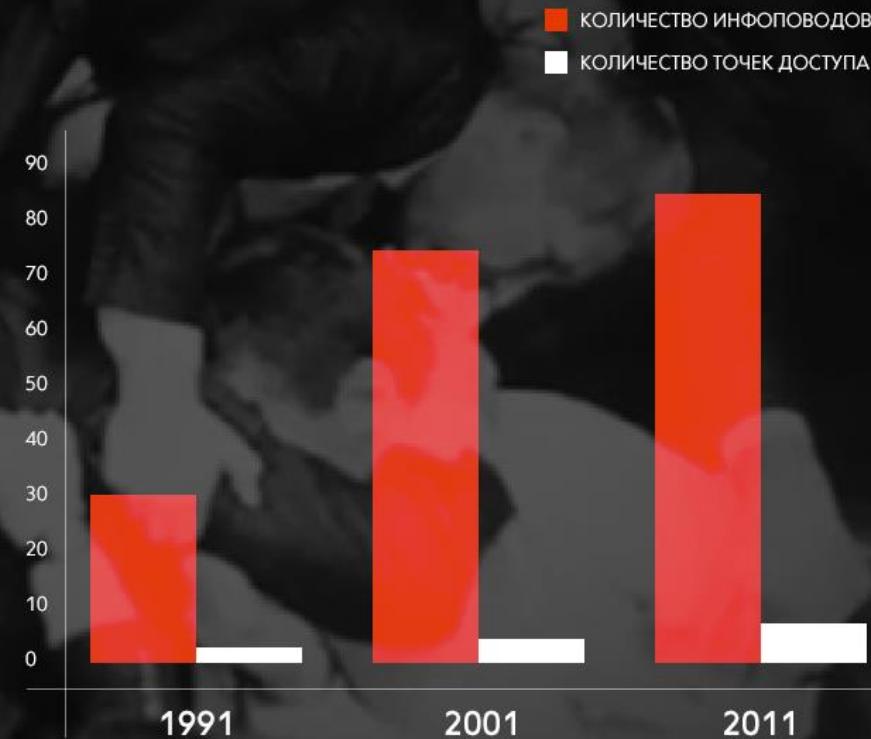
ТРЕБОВАНИЕ СО СТОРОНЫ  
КЛИЕНТОВ ОБЕСПЕЧИТЬ PAID ACTION ПРИ ПАДАЮЩЕЙ  
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ СПОСОБНОСТИ ПРОВОЦИРУЕТ  
НА МОШЕННИЧЕСТВО



продажи звонков обеспечиваются региональными  
call центрами



# РОСТ ИНФОРМАЦИОННОГО ШУМА И ПАДЕНИЕ КАЧЕСТВА КОНТЕНТА В МЕДИА





# СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ СПОСОБНОСТИ ПО СОХРАНЕНИИ ОЖИДАНИЙ ПО СТОИМОСТИ ДЕЙСТВИЯ

**50%**

россиян говорят  
о кризисе

**-22%**

доходов

**НЕТ**

накоплений

Source: GFK research, apr 2016

# РОСТ СТОИМОСТИ ЭФФЕКТИВНОГО ДЕЙСТВИЯ

+34%



Стоимость  
честного звонка  
в сегменте эконом-  
недвижимости

+14%



Стоимость  
заявки на тест-  
драйв

+11%



Стоимость  
заявки на  
потребительский  
кредит

Video  
production

Creative agency



Кто отвечает за  
результат?

Production company

Social agency

SEO agency

Context agency

Performance  
agency

Planning strategy

Media agency

AoR agency

**ФРАГМЕНТАЦИЯ  
УСЛУГ И КОЛИЧЕСТВА  
ДЕЙСТВУЮЩИХ ЛИЦ НА ОДНОМ  
ПРОЕКТЕ У КЛИЕНТА РАЗМЫВАЮТ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**



**МЛРД.**  
**\$8,2**

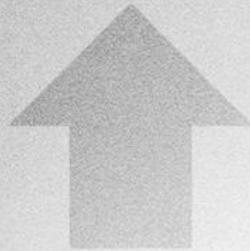
согласно TechCrunch  
пришлось на сайты  
с сомнительной  
репутацией

ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ  
ЦЕНОВЫХ ПАРАМЕТРОВ  
СДЕЛКИ ЗАЧАСТУЮ  
ИСПОЛЬЗУЕТСЯ РАЗМЕЩЕНИЕ  
РЕКЛАМЫ НА СОМНИТЕЛЬНЫХ  
РЕСУРСАХ:

**НА ПОРНОСАЙТАХ  
И САЙТАХ С ПИРАТСКИМ  
ВИДЕО**

**ОТСУТСТВУЮТ**

## ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЯ И АУДИТА РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ



Рост спроса  
на RTB и размещение  
в «черном ящике»  
где-то

Большие вопросы  
к качеству измерений  
в интернет к текущему  
измерителю, особенно  
в области мобильной  
аудитории

Практически  
отсутствующие  
достоверные подходы  
к аудиту размещения  
в интернет



# **СНИЖЕНИЕ РЕКЛАМНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ И КОНСОЛИДАЦИЯ РЫНКА НЕ ОСТАВЛЯЮТ ШАНСА ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БАЗЫ НЕБОЛЬШИХ ИГРОКОВ**

Падение  
оборота

Снижение  
комиссии

Демпинг  
на рынке

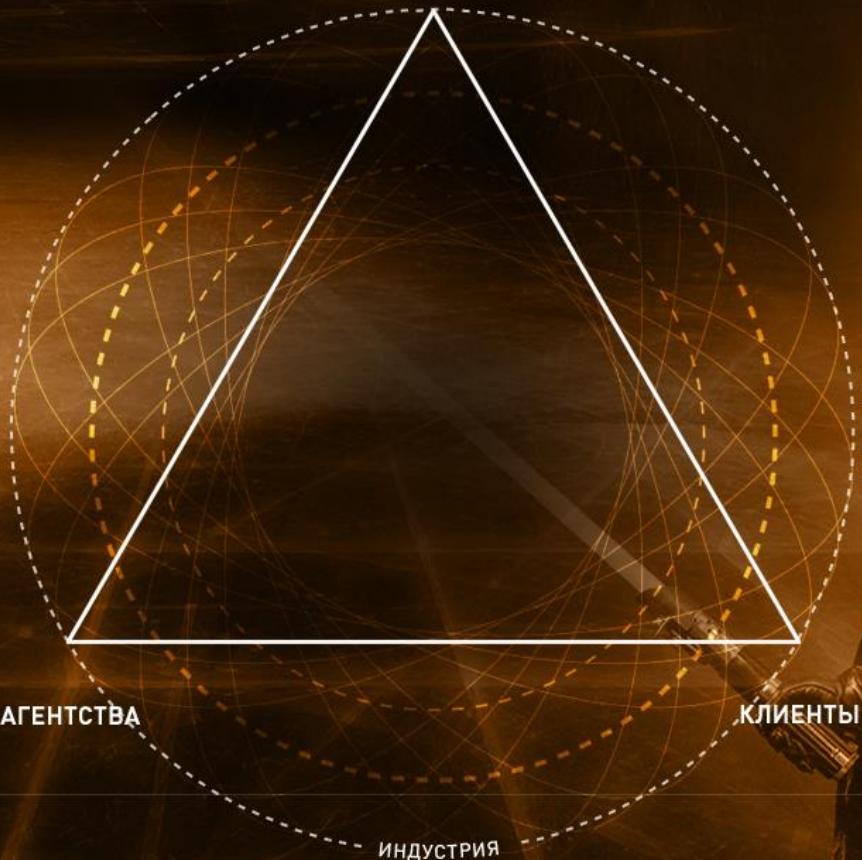
Консолидация

**-2%**

**-0,2%**

Source: OMD Group

# МЕДИА





**БОТЫ И РОБОТЫ,  
КОТОРЫЕ СОЗДАЮТ  
ВИДИМОСТЬ РОСТА  
АКТИВНОЙ АУДИТОРИИ,  
НО НЕ МОГУТ СТАТЬ  
РЕАЛЬНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЕМ**

**2-22%**

ТРАФИКА СОЗДАНО  
СИСТЕМАМИ

2014

**+30%**

**3-33%**

ТРАФИКА СОЗДАНО  
СИСТЕМАМИ

2015

Source: ANA Global report

OMD Resolution



RAMBLER&Co

**-20-25%**

ВЫРУЧКИ МЕДИА АКТИВОВ

## ТЕХНОЛОГИИ БЛОКИРУЮЩИЕ РЕКЛАМУ (ADBLOCK) ВОРЮТ ВЫРУЧКУ У МЕДИА РЕСУРСОВ



Source: Google US research



**30-50%**

Аудитории интернет  
медиа сегодня  
в мобильных  
платформах

МИГРАЦИЯ АУДИТОРИИ  
В МОБИЛЬНЫЕ ПЛАТФОРМЫ  
С НИЗКОЙ МОНЕТИЗАЦИЕЙ  
И ОТСУСТВИЕМ ИЗМЕРИТЕЛЬНОГО  
ИНСТРУМЕНТАРИЯ

**-35-45%**

Доходность  
мобильной рекламы  
в сравнении с десктоп

Source: Rambler&Co, OMD Group



**ОТСУТСТВИЕ ТОЧНОГО АУДИТОРНОГО  
ИЗМЕРИТЕЛЯ НЕ ПОЗВОЛЯЕТ ИНТЕРНЕТ  
МЕДИА ИНДУСТРИИ РАЗВИВАТЬСЯ  
УСКОРЕННЫМИ ТЕМПАМИ**

**20-50%**

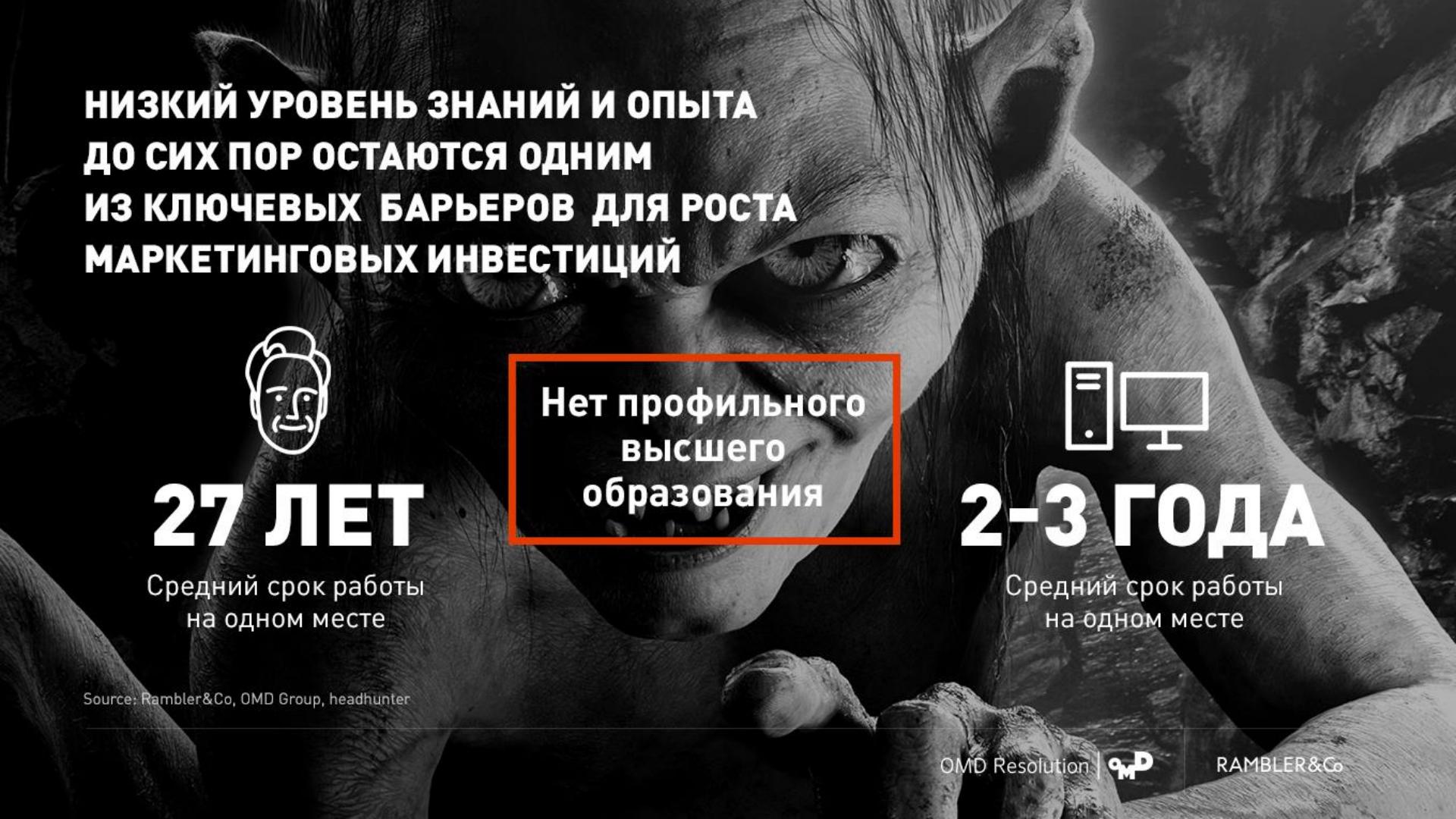
Оставляет погрешность  
в измерения в сравнение  
с внутренними счетчики  
медиа ресурсов

**30-50%**

Мобильной аудитории  
остается за пределами  
измерений.

**доход аудитории  
труднопредсказуем**

Source: Rambler&Co, OMD Group



**НИЗКИЙ УРОВЕНЬ ЗНАНИЙ И ОПЫТА  
ДО СИХ ПОР ОСТАЮТСЯ ОДНИМ  
ИЗ КЛЮЧЕВЫХ БАРЬЕРОВ ДЛЯ РОСТА  
МАРКЕТИНГОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**



**27 ЛЕТ**

Средний срок работы  
на одном месте

Нет профильного  
высшего  
образования



**2-3 ГОДА**

Средний срок работы  
на одном месте

Source: Rambler&Co, OMD Group, headhunter

# КОНСОЛИДАЦИЯ / МОНОПОЛИЗАЦИЯ

## SALES HOUSES

НЕТ СТИМУЛА  
ДЛЯ РАЗВИТИЯ  
НОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

НЕТ СТИМУЛА  
ДЛЯ КОНКУРЕНЦИИ

ОТСУТСТВИЕ  
ВОЗМОЖНОСТИ  
ДЛЯ ПРИХОДА  
НОВЫХ ИГРОКОВ

Source: Rambler&Co, OMD Group, headhunter

# **ОТСУТСТВИЕ КАЧЕСТВЕННОГО АППАРАТА ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЙ МЕДИА ПОТРЕБЛЕНИЯ**

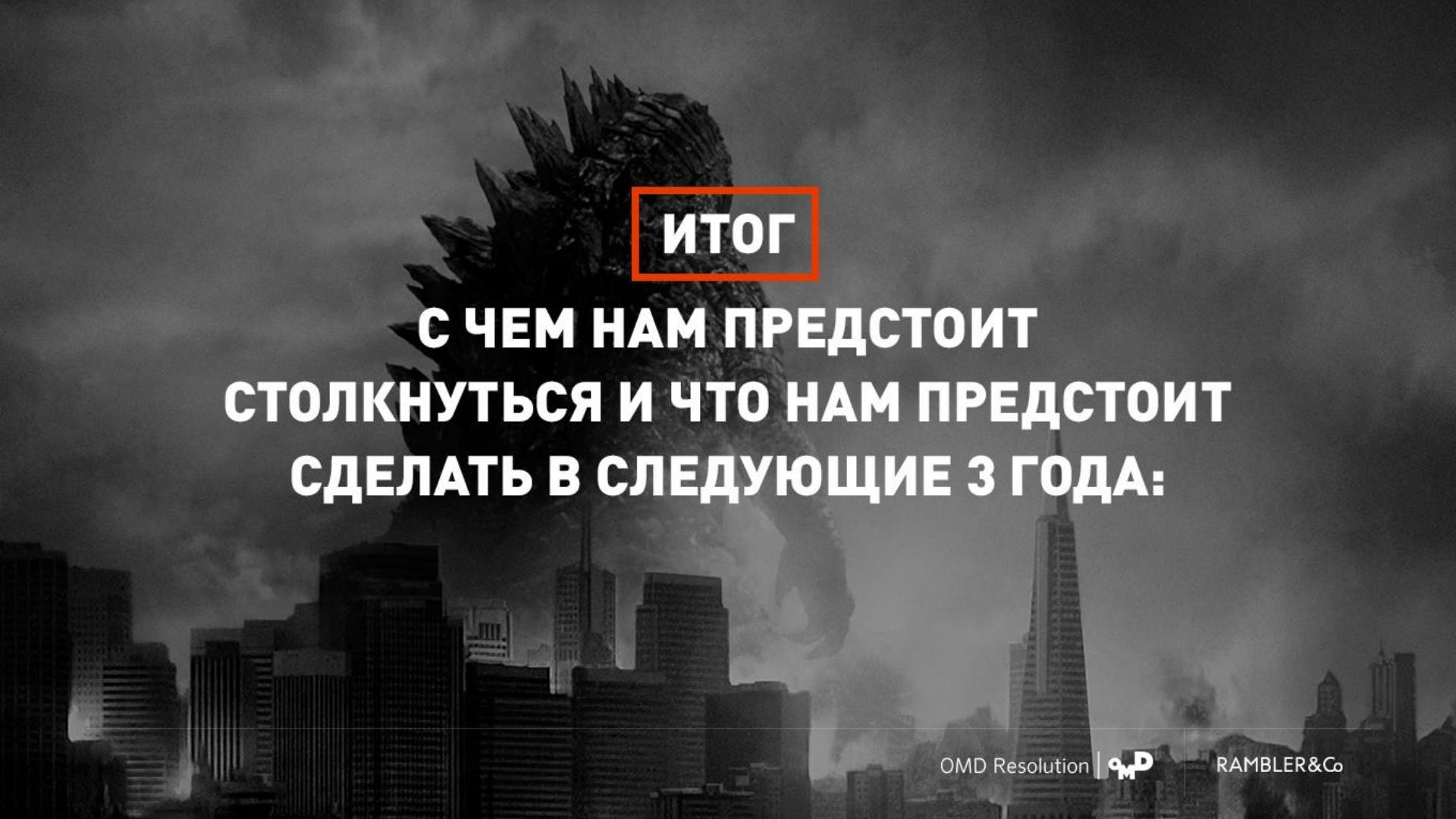


**ВОЗРАСТАЕТ ВЕРОЯТНОСТЬ  
ОШИБКИ ПРИ  
ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ**

**ОГРАНИЧИВАЕТ РОСТ  
НОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ  
И ПРОДУКТОВ**

**В КОНЕЧНОМ ИТОГЕ  
СКАЗЫВАЕТСЯ  
НА БИЗНЕС РЕЗУЛЬТАТЕ  
КОМПАНИИ-РЕКЛАМОДАТЕЛЯ**

Source: Rambler&Co, OMD Group, headhunter



**ИТОГ**

**С ЧЕМ НАМ ПРЕДСТОИТ  
СТОЛКНУТЬСЯ И ЧТО НАМ ПРЕДСТОИТ  
СДЕЛАТЬ В СЛЕДУЮЩИЕ 3 ГОДА:**

## ВЫБРАТЬ MEDIA BRAND VS BLACKBOX

Рост внимания и значимости  
к качеству и месту присутствия



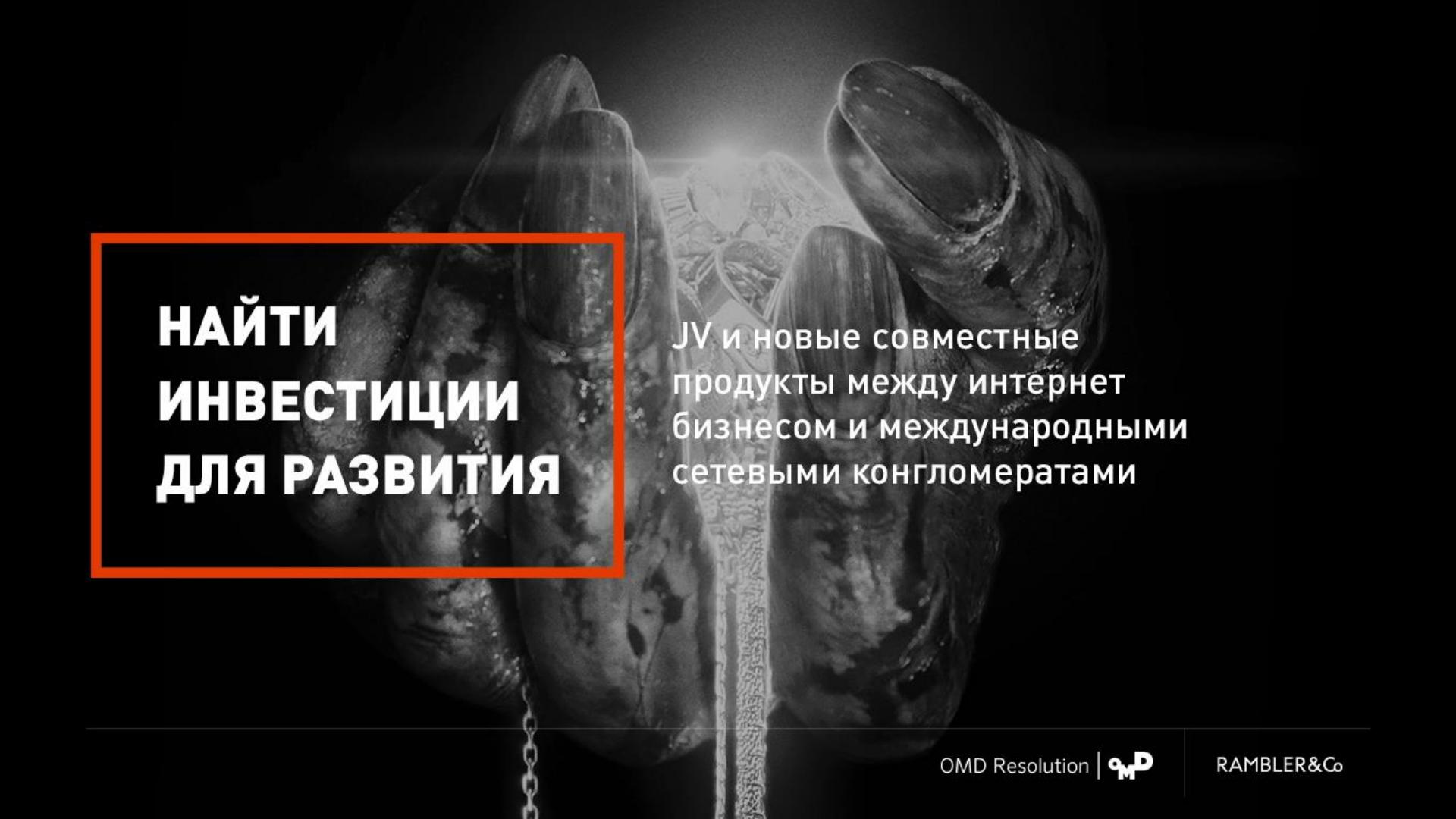
**ОКРУЖИТЬ СВОЙ  
ПРОДУКТ  
БЕЗОПАСНОСТЬЮ  
И СПОКОЙСТВИЕМ**

Появление нового сегмента  
услуг в сфере «цифрового аудита».  
В первую очередь по международным  
аккаунтам.



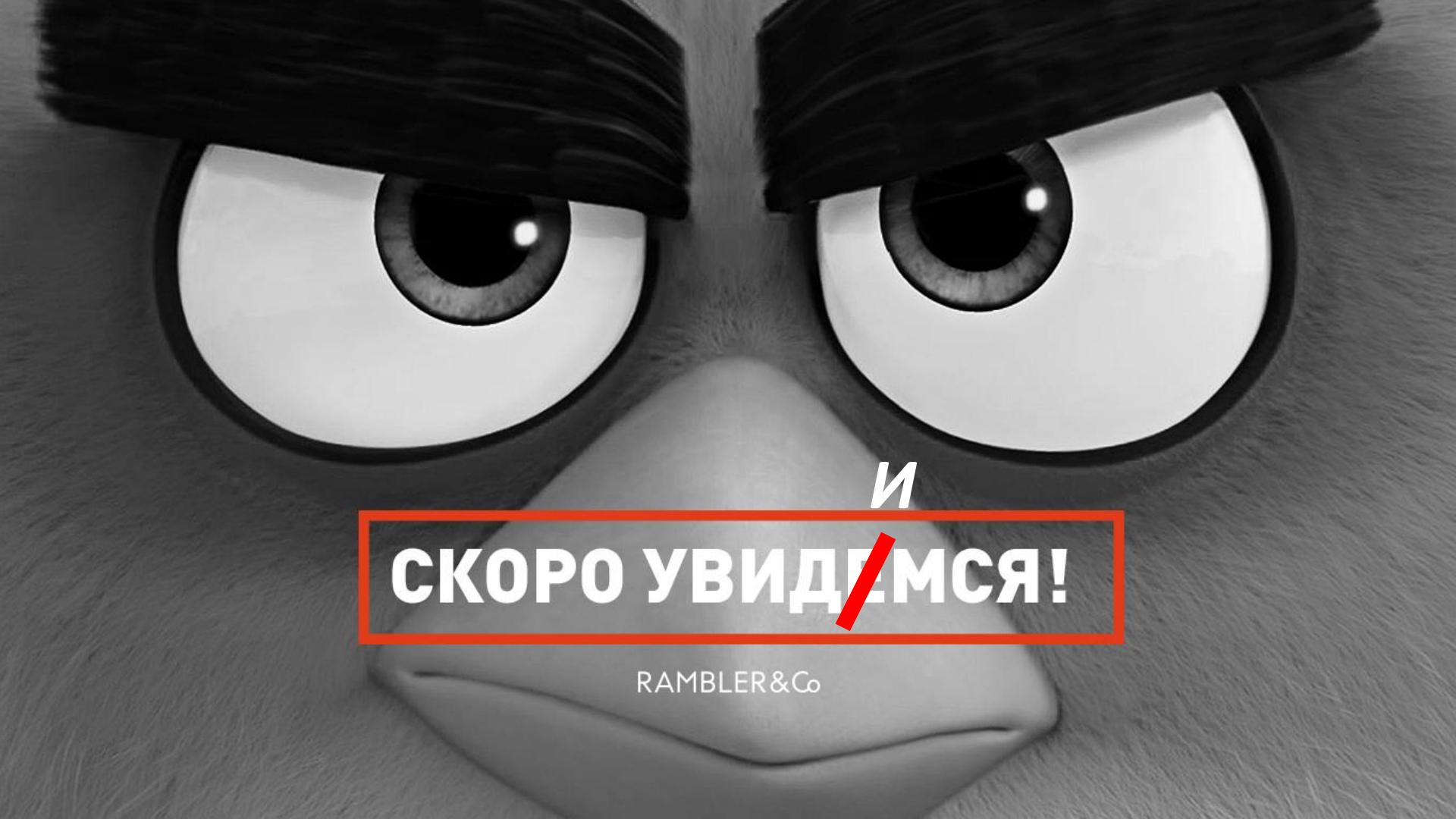
**ВЫЙТИ ИЗ ТЬМЫ  
ЗА СЧЕТ ЗНАНИЙ  
И ДОСТОВЕРНОЙ  
ИНФОРМАЦИИ**

Crowdfunding в связи с ограниченностью финансовых возможностей для создания качественно новых исследовательских продуктов для стимулирования роста бизнеса и роста индустрии



**НАЙТИ  
ИНВЕСТИЦИИ  
ДЛЯ РАЗВИТИЯ**

JV и новые совместные  
продукты между интернет  
бизнесом и международными  
сетевыми конгломератами



И

СКОРО УВИДЕМСЯ!

RAMBLER&Co